

皇明經世文編

皇明經世文編卷之二百三十九

華亭

陳子龍臥子

宋徵璧上木

編輯

徐孚遠闇公

周立勳勒卣

李待問存我叅閱

曾襄愍公復套條議

議

曾銑

復套條議

馬騾兵將撤餉賞罰并車

一買補馬騾陝西撫鎮等官謝蘭等議稱夫馬不選
則戰陣不堪原數不足則軍勢不振陝西各鎮馬多

皇明經世編

曾襄愍集

卷一百三十九

平露堂

矮小單弱、且各營俱不滿千之數、或八九百一營者、有之、或一千五六百一營者有之、查其弊源、夫豈無由、夫馬之矮小、固由于馬價之廉、而馬之瘦損、寔由于尅減料艸之弊、而在上者無稽查懲治之法也、今之欲復河套、必須行令沿邊守巡兵備等道、將各營馬匹、逐一練選、其有臆壯大者、照舊給軍、其矮小瘦損者、盡數查出、或當官變賣、領銀收候、另買大馬、或給散各駟走遞、估扣站銀、補買馬匹、仍具奏請發太僕寺馬價銀四五十萬兩、選差識馬武職六七員、會

同或府同知通判六七員於出馬去處分投召買。每馬定擬價銀十七兩以上。二十兩以下。買壯大驕馬一匹。每營務足三千之數。每五人該駄馬一匹。一營共該駄馬六百匹。又按月給與糧艸。或十匹或五匹。立攢槽餵養之法。行令各千把總每日看視餵養。仍行各該守巡兵備等道按月驗視。如有瘦損者。卽將同槽餵馬軍士連坐。并千把總問罪重治。如有倒灰者。卽令均攤銀價買補。每月終將閱視過緣由呈送軍門本院查考。夫選馬數足。而加以餵養之有法。以

戰則勝以攻則取欲復河套此其最要者也寧夏撫

鎮等官王邦瑞等議稱夫騎卒起于胡胡人所恃以

馳騁得意者在馬我軍所恃以却胡者亦在馬故衛

青霍去病將出塞先揀馬十萬匹晚年漢以馬少遂

不在此

不用兵是兵之強弱視馬之衆寡爾今查本鎮六營

內正奇遊三營共缺馬一千一百九匹叅將三營共

缺馬五千七百五十四匹六營共缺馬六千八百六

十三匹他鎮亦可知也每馬一匹該銀十兩共該銀

六萬八千六百三十兩此舉其缺馬者言爾中間有

漢安馬法

馬者間多老瘦瘡癰不堪騎征。亦當還換。及在庫內並無分毫馬價銀兩。茲欲蒐套各軍馬匹。見在不堪者。必須還換變賣作價。倒剋者必須買補。務得充足六營之數。方可從征。又准都御史楊守謙咨爲軍務事。准臣咨前事。行據委官都指揮許世爵呈估計過正奇等八營。每營駕戰車騾二百頭。馱飛砲騾八十頭。共二百八十頭。八營共該騾二千二百四十頭。價銀八兩。共用銀一萬七千九百二十兩。在庫止有堪動銀二百一十四兩。再無堪動銀兩。合無奏請給發

帑銀收買、庶得濟事、

前件

查得先爲飭軍旅備長技以禦虜患事、臣議將各營戰馬每營務足三千之數、此外每軍五名、再給馱馬一匹、已經具題、訖續據陝西延綏寧夏三鎮開報、共缺馬三萬三百四十六匹、今撫鎮官謝蘭等、每馬一匹、定價銀十七兩以上、二十兩以下、王邦瑞等、每馬一匹、定價銀十兩、臣謂戰馬壯大方耐馳驅、恐大馬一時收買不出、且用馬數多、價銀不敷、但銀十兩一

匹似爲太輕。二十兩又涉太重。今擬每馬一匹。定銀一十五兩。蓋引重致遠。價少則馬弱。旋買旋倒。亦非得計。故一十五兩乃可買備。通以前馬計之。該銀四十五萬五千一百九十兩。又爲軍務事。臣將新製霹靂戰車。分發各鎮。每營依式成造二百輛。駕車用騾二百頭。馱飛砲騾八十頭。共騾二百八十頭。陝西鎮五營。該騾一千四百頭。延綏鎮八營。該騾二千八百四十頭。寧夏鎮六營。該騾一千六百八十頭。今議調山西偏老官軍二枝。甘肅官兵二枝。軍門中營軍一

枝共五枝、該戰車一千輛、駕車騾一千頭、馱飛砲騾四百頭、共一千四百頭、山西甘肅客兵窩遠、車騾俱難令其自備、除戰車并隨軍火器、臣動銀委官成造外、應用騾頭并三鎮共該騾六千七百二十頭、一騾駕車內盛火器、隨營周旋、亦須壯大有力者、方克致遠、都御史楊守謙每騾一頭定價銀八兩、似爲不敷、今每騾一頭定價銀十兩、該銀六萬七千二百兩、通前馬價共該銀五十二萬二千三百九十兩、再照復套之師、非馬不能振、戰車非騾不能行、是馬騾在今

日急當買補而不可緩焉者也。如蒙乞勅該部照數早發馬價銀兩，乘時收買，仍查各鎮撫鎮等官原奏或增易茶馬，或動行太僕寺銀兩，或動支茶馬察院贓罰銀兩，相兼湊用，尤爲通便。其各營見在馬匹，亦如諸臣之議，將老瘦瘡癘不堪征戰者再加挑出，則諸營戰馬不惟足數而且精壯，區區套虜何足平耶？

伏乞 聖裁。

一進兵機宜，寧夏撫鎮等官王邦瑞等謾稱套虜常號稱三四千萬，訊之降人，定不下十餘萬衆，而宜大

以北、大青山、沙窩等處、寧夏以西、賀蘭山後等處、虜
巢尚多、輔車唇齒、迭爲聲援、聞吾大舉、必將盡約諸
部、窮其計謀、且奈地廣險阻多、彼主我客、道里未諳
其設伏掩襲之計、雲合鳥散、固多端也、昔漢武馬邑
之舉、車騎材官、蓋三十餘萬、而衛青霍去病出塞、亦
將兵十萬、今度士馬、視衛霍時何如哉、由是觀之、多
多益善、若不能辦、非十二萬人不可、大約馬軍六萬、
步軍六萬、馬軍待戰、步軍以三萬從征、駕火車守輜
重、以三萬運餉、每以馬軍二萬、步軍一萬爲一營、分

爲三營。三道並進。其中心道數百里。分三道。聯勢爲一。中自花馬池東自榆林西自橫城。

旌旗蔽野。鉦鼓震天。務俾聲勢連絡。動靜相聞。賊如分兵拒我。我亦分兵逐之。賊如合力併拒。我則常山相應。多樹招降之旗。懸厚賞以誘漢人來歸。解散其黨。再用舟師屯平虜城五岔河一帶。以斷虜之右臂。此必破之道也。諫者曰。但用馬軍六萬。夫我軍遇虜。率三不當一。今虜動稱十萬。而我以六萬人當之。又大半未訓之卒。且責以駕車運餉守輜重。則出戰者益寡。虜見勢寡。憑陵四集。或遮其前。或邀其後。或斷

其餉道我在虜境急則無利緩則糧絕如之何其不
危也故非十二萬人不可議者又曰三道並進則勢
分力弱不如並進一道夫十二萬之衆取之三鎮蓋
背空城行矣邊牆城砦俱撤不守萬一賊出詭謀列
營據敵兩壘相持別出勁兵由間道直入內地將何
以禦之此甚可慮也故三道並進則諸路俱遏虜逃
六、從、未、易、也。
逸出不徒逐虜亦以保內地也又曰夫套虜者虜中
之一部耳其酋曰狼台吉薊台吉等宣大沙窩等處
有小王子俺答諸部賀蘭山後有那木漢台吉諸部

山後諸賊由王泉廣武中衛無墻去處皆可直入渡河犯靈州靖虜固原安會等處河東諸賊由娘娘灘黃甫川韭菜梁等處渡河可犯神木府谷綏德下及延安慶陽地方先年往往深入般鑒不遠今悉三鎮之兵以入套邊城內地存在空虛萬一東西二虜乘我之虛突然侵入腹裏生靈更何以賴故沿邊門戶仍當調內地之兵或別爲徵集照舊防守庶保萬全是以總督曾銑先請修邊繼陳復套而本兵題覆亦曰邊墻旣修內地完固虜賊不敢犯我軍有所恃則

蒐套之舉動可期成者。蓋深有見于此也。延綏撫鎮等官楊守謙等議稱夫復套之師。須水陸並進。用舟

載萬人。以一總兵率六叅遊揚帆鳴砲。撞鐘伐鼓。順

賊寇常載衆之用

流而下。陸師九萬馬步相兼。分爲三路。路爲三鋒。鋒

相去二三十里。聯絡二三百里。路用一總兵。鋒用三

叅遊。主以六將。叅以文臣。使旌旗蔽空。鞀鼓震地。糧

運繼後。驅其遺帳。虜必出套。計延寧固原之兵。可得

六萬人。再調甘肅五千人。寧武偏老一萬人。大同一

萬二千人。具府八千人。合之十萬人。復套之師具矣。

水兵爲虜

前件

夫進兵之計，諸臣之見，各有不同，大抵以多爲貴，而不知以精爲貴，恐致于人而不知致人者之足恃也。臣前疏復套之役，須六萬人，山東槍手二千人者，蓋延寧固原及臣中營之兵，止有此數，必欲再加，惟甘肅六千，山西偏老六千，合之共七萬二千人，益以槍手二千，如不可得，須調一千，蓋此輩驍健，足備奇伏，故不可無。若夫大同之兵，止將西路者量調遊兵一枝，與山西正兵人馬，於偏關按伏，以張延綏聲援，二

月中至地方。五月還鎮。餘兵不必調用。庶免勞費。其合用官兵及時選練。每營三千。計二十四營。山東槍手。附于軍門標下。兵分三路。中路八營。左右二路各七營。餘二營操舟運餉。按伏寧夏五岔河。以防渡口。以濟匱乏。夫東有山西大同之兵。伏于偏關。西有寧夏之兵。伏于五岔。賊援既絕。而蒐套之兵。西從寧夏。不取直前進。兵有法。但未知能直抵河橋否。橫城花馬等處而進。自延綏西路而歸。再裹餵糧。更免戰馬。由延綏鎮靖懷遠等處而進。自本鎮東路而歸。往返埽除。兩月套虜可逐。然後休兵牧馬。以備秋

高。此春蒐秋守之大略耳。相機通變。又在臨時。若曰
虜賊衆多。聞我四集七萬之師。恐不能勝。此未知彼
已之說。蓋師非素練。營陣無法。雖百萬之衆。如一羣
羊。供猛虎爾。今臣陣法頗異往規。若各鎮撫鎮等官
皆如此練習。一可當十。虜不足慮。況春夏之交。宿艸
已盡。新艸未茂。賊馬羸瘠。住牧各區。方二千里。豈能
合勢縱能畢集。已乖所之。以臣計之。惟有捲帳而遁。
進。准。攻。取。遇。災。追。襲。耳。
爾。或虜賊兵給我而別遣勁兵擣我。此亦不知地利
之說。蓋賊馬既弱。地無芻粟。必難深入。且沿邊城堡

塞砦近多完固該分守及把總坐堡等官如常戍守自難侵軼况彼腹心受害乃捨其營帳弃彼頭裔而先此難成之謀賊雖粗猛不如是之愚也故復套之師不貴多進師之路不必廣惟分爲三路依法攻取間諜相及斥堠相通則聲勢雷霆無堅不破矣若夫陳師運餉之宜立賞招降之方臣別有議擬不敢泛及伏乞 聖裁

一轉運糧餉陝西撫鎮等官謝蘭等議稱夫師行糧從則士馬飽騰轉運不繼則士馬困餒况人馬十萬

有餘往返蒐套二千餘里，計算月日，必須三月精兵
十萬，馬軍六萬，步軍四萬，每軍行糧一升五合，大約
以三月計之，該米一十三萬五千石，正馬六萬，馱馬
一萬二千，馬一匹日支料三升，艸一束，大約以三月
計之，該糧豆一十九萬四千四百石，艸六百四十八
萬束，米豆艸束，以時估計之，每米一石折銀一兩二
錢，料豆一石折銀七錢，艸一束折銀二分，大約該折
色銀四十二萬七千六百八十兩，加以隨軍犒賞銀
大約可用一十五萬兩，通共用銀五十七萬七千六

百八十兩。若蒐套之後，達賊遠遁，當沿河築牆建堡，以爲久守之計。大約兵馬共用二十萬，十萬築邊，十萬架梁防護。每年可用銀二百萬兩。期以數年之間，大功可望其集矣。必須奏請照數給發內帑銀兩，則糧料艸束得以克裕，而塩菜犒賞不致缺乏矣。寧夏撫鎮等官王邦瑞等議稱復套之舉，師多費廣，轉輸甚艱。出邊之外，盡爲敵境，露宿艸野，別無資藉，非厚其饋餉，豐以牛酒，不能結其歡心，得其死力。大約十二萬衆，以一月爲率，每軍給烘炒乾肉十五斤，給米

十五日、每馬給料豆三十日、艸資野牧、每日加料一升、共四升以補艸之時乏、計每軍一名、給煤炒一斗五升、乾肉十塊、責令自帶、可供十五日、通計軍十二萬、該烘炒一萬八千石、乾肉一百二十萬塊、每軍一名、給米二斗二升五合、可供十五日、通計軍十二萬、共該米二萬七千石、每馬一匹、給豆一石一斗、通計馬六萬匹、共該豆七萬二千石、通共米豆共該九萬九千石、而馱馬車騾尚未與焉、每米豆五石、用車一輛、共約用二萬輛、各鎮借用民間牛車載送、分爲二

運每車一輛該牛一隻每日料三升初運給半月該四斗五升亦附車內步軍三萬各照三鎮團爲三營每營軍一萬名統以一將駕護運車各隨大軍之後因軍計糧因糧計車更番轉載不致缺乏蓋初議舟運其費頗省今舟不可用計必從車爲費甚鉅抑恐套內山坂溪澗路多險阻有牛車所不能行者又須別議駄載廣備馬騾其費愈益不貲但舉此非常之業自有此非常之費也延綏撫鎮等官楊守謙等議稱夫復套之師計十萬人日用米一千五百石馬五

萬匹、日用料一千五百石、逐虜築堡自三月中至十月、約二百三十日、共米二十四萬五千石、馬料止用二百石、共料一十五萬石、守墩堡軍七萬二三千人、日用米一千九十五石、馬三萬五千匹、日用料一千五十石、自十一月至次年七月、約二百七十日、共米二十九萬五千六百五十石、馬止用一百五十日、共料一十五萬七千五百石、通共該米料九十四萬八千六百五十石、則復套之饋餉矣、又曰自古興大師、必先儲蓄數年、然後可舉、今計復套饋餉、殆百萬石、

非一二年可積。寧夏地據上游，利擅渠堰，穀粟可儲。且該鎮積有餘銀三十餘萬兩，甘肅亦有五十餘萬兩。每年借取十萬兩于寧夏，糴粟儲于沿河城堡，歲可得粟十五六萬石。積之三四年，可得粟六十餘萬石。復套之粟過半矣。又准都御史楊守謙咨稱，運糧車臨時於定邊等營堡，延安府各州縣，并繩索牛羸借用，似不必造。

前件

臣看得復套官軍止用七萬二千，比之各鎮所議一

十二萬餘餉可以省半今以七萬二千將士分作二十四營進套往返以兩月計之給烘炒二十日每人

一斗准行糧二斗該一萬四千六百石每石價銀一

兩二錢該銀一萬七千五百二十兩每人給牛羊乾

肉二十塊每塊給銀一分令其自備該銀一萬四千

具應悉予

六百兩給本色米四十日每人四斗該米二萬九千

任事恐朝某以費重阻之故每自損酌但恐事後

二百石每石價銀一兩二錢該銀三萬五千四十兩

不脫無增益耳

每人仍該行糧三斗給折銀六錢共該銀四萬三千

八百兩二十四營該正馱馬贏九萬七百二十匹頭

兩月計之。每匹日給料豆三升。共該一十六萬三千二百九十餘石。每石價銀八錢。該銀一十三萬六千三百三十六兩。每匹日給艸一束。共該五百四十四萬三千二百束。每束價銀二分。該銀一十萬八千八百六十四兩。以上共用銀三十五萬四百六十餘兩。其糧艸折銀。雖比常稍豐。蓋軍士遠征。風雨疲勞。敵愾禦侮。存亡攸繫。比之尋常防守不同。固宜從厚。不爲常例也。臣又竊計糧運艱難。從舟未諳水勢。從車推挽無多。始事之初。權宜酌處。欲量留馬匹在邊。以備更

換量添牛車在營以供饋餉。是以進套之兵馬步車相兼，每營先用正馱馬二千一百匹，駕車馱砲礮二百八十頭，二十四營共該馬羸五萬七千一百二十匹頭，給本色料二十日，餘日料艸俱給折銀烘炒乾肉軍士自帶，其本色糧料共六萬三千四百七十餘石，分爲二運，每運止該三萬一千七百有奇，隨營馬匹內除一半軍士更迭乘之以節其勞，一半馱糧，每匹八斗，約二萬餘石，外餘糧料每四石用牛車一輛，大約用車三千餘輛，係臣與陝西延寧撫鎮官從宜

措備此以進套之費而言也。至于前項軍馬申明號令、演習營陣、在于各鎮自有常例糧餉、如將蒐套必須以次預爲調集選練、截長補短、直以一月計口糧料艸、用米三萬二千八百五十石、該銀三萬九千四百二十兩、料豆八萬一千六百四十八石、該銀六萬五千三百一十八兩、草二百七十二萬一千六百束、該銀五萬四千四百三十二兩、通前共用銀五十萬九千六百二十餘兩、可給一征之費、而三征之費可以類知。然此特復套所用耳、至于各鎮防秋年例糧

餉自有該鎮會計不在此數、乞勅該部議擬、照數速
發帑銀、仍乞勅戶部堂上大臣一員、量帶司屬官前
來專理芻餉、督同延寧陝西五鎮巡撫官預先會計
召買、如用度緊急、或照撫臣楊守謙之議、先將甘寧
二鎮民運銀兩預爲措備、俟有官銀補還、庶不臨期
缺乏、悞事、若隨軍賞犒及復套之後、築修防守、應用
供餉之類、容臣次第奏請、伏乞 聖裁

一申明賞罰、陝西撫鎮等官謝蘭等議稱、賞所以勸
功也、誅所以明武也、賞貴小則三軍喜、罰貴大則三

軍震、今之總督、卽古之大將也。節制三邊、統師百萬、其權可謂專且隆矣。其不能賞小而罰大者、制拘之也。何也。如百夫千夫之長、驍勇絕倫、摧敵陷陣、其人雖卑、其功則偉、雖千金之賞、大將之擢、亦不爲過。夫何拘于常例。而一階半級、疋帛兩金。其何以動三軍之心。而作三軍之氣乎。所謂賞一人而千萬人勸者、未有也。將不用命、敗陣奔北、致使虜賊覆沒官軍、打破城堡、殺虜人民、雖萬人之將、法所當誅。卽時誅之、則三軍股慄矣。夫何拘于都指揮以下之條。都指揮

以上則不得而徑行矣。將如何而用命。軍如何而效

死。所謂罰一人而千萬人懼者未有也。況今復套之

或、有、爲、成、

寧輩在甘鎮不能用命乎

舉。深入重地。驅逐強虜。動經幾月。所恃以鼓舞人心而勸懲將士者。不過大明賞罰而已矣。又須奏之

天朝。下之本兵。另擬賞罰之格。不拘循常之例。假總督以便宜之權。行賞小罰大之事。則發號施令。而人樂聞。與師動衆。而人樂戰。交兵接刃。而人樂死矣。延綏撫鎮等官。楊守謙等。謬稱揚兵塞外。恢復土宇。非厚賞無以使人。大舉時。特下令以空頭部檄數百張。

皇明經世編

卷之三

夫

平露堂

帑金十餘萬兩。隨軍斬捕首虜。願陞者卽填檄拜官。願賞者卽予百金。則人人忘其死。虜不足驅矣。又准都御史楊守謙。容稱兵本凶器。戰本危事。所以能使人計不旋踵。北首死敵者。賞也。法曰重賞之下。必有勇夫。古人賞不逾時。欲人速得其利耳。洪惟我朝

祖宗開國。慎重邊功。斬首虜一級者。陞賞授一級。予之世襲。恩至渥矣。其後不願陞者。賞銀三十兩。乃因邊軍貧窶。故爲此例。蓋先虜衰弱。臣伏入貢。間有爲患者。不過狗鼠竊盜。賞止三十。時固當然。且其時兵

部武選郎中二員內一員常隨軍紀功一經紀明卽
時賞賚不俟報覆近年虜勢猖獗官軍與戰斬獲視

遲延之患更甚于前

昔甚難止從舊賞而奏請查勘文移往復又異於昔
誠不足以鼓倡勇敢摧剋賊鋒識者謂各邊養軍太
費賞軍太輕帑藏損耗虜患未弭爲是故也近年宣
大警急兵部題奉欽候每級賞銀四十兩願陞者仍
賞銀十兩獨陝西諸邊未曾行及仍從舊例竊謂四
十兩猶未優厚合無再加二十兩每級賞銀六十兩
願陞者仍舊賞銀十兩夫一級增銀二十兩千級不

過增銀二萬兩，費固不多。每有斬獲，總督巡撫官照舊行該道守巡官紀驗明白，卽時給賞，仍與願陞者具奏。行巡按御史查勘，勘實無異，造冊奏繳。中間有情弊者，指名叅論。蓋願陞者皆係摠旗千百戶指揮等官，軍人率皆願賞。賞至六十兩，窮邊之卒一生溫煖有餘。彼誠見獲功者，卽時持數十金出轅門，必相觀動色。將忘其死。夫將領旣以敢戰爲功，士卒又以重賞忘死，虜不足敗也。

前件

看得明賞罰乃軍中之首務。法曰：用賞者貴信，用罰者貴必。又曰：賞不逾時，罰不遷列。故勛勞宜賞，則不吝千金，無功妄施，雖分毫不與。臣于先疏已陳其概。今撫鎮諸臣言復套之舉，須另議賞罰之條，無拘循常之例，均爲有見。蓋當此承平玩愒之餘，人心懦怯之際，陞賞不速，固無以鼓舞士心。法制不嚴，又豈能齊一衆志。如蒙乞勅下廷臣，爰考國初行師節制之典，及先年提督兩廣都御史王守仁事例，參酌今日撫鎮諸臣之議，大破常格，著爲條例，公舉文武兼資。

大臣一員、隨帶兵部司官一員、給領帑銀十餘萬兩、空頭部檄數百餘張、以待有功、仍乞付之大臣制劄、以誅有罪、脫不以臣爲卑鄙、使得備役行陣、叅協其議、雖竭膏骨、所不敢辭、事完之後、隨將制劄部檄等項、具由奏繳、不爲常例、再照備賞有功、固當從厚、至若師行數千里、風雨疲勞、轉戰危困、及日常操習、亦必有賞犒、以鼓舞勞來之庶、人心不倦、又須得銀十餘萬兩、并前賞功銀共二十萬兩、可給一征之費、如是則賞罰旣明、人心悅服、河套之復、蓋不難矣、伏乞

聖裁

一兼備舟車陝西撫鎮等官謝蘭等諫稱夫黃河通于寧夏而蘭靖寧州之木植最多取之最便令無造戰船五百隻每船造敵樓一座軍三十名掌舵搖櫓十名弓手十名砲手十名每百隻設把總一名共把總五名仍設將領一員以督其事每船一隻載糧二百石船五百隻共載糧十萬石無事則由裏岸運糧萬一達賊逼近河岸前後船隻勢相聯絡齊力攻打火砲衝突虜賊勢不可當必逃遁之不暇矣若假之

以歲月不惟糧餉充足而船上軍夫亦慣習水戰矣。寧夏撫鎮等官王邦瑞等議稱總督咨行本鎮造戰車一千輛蓋止可以爲營壘戰可以施神機蔽矢石行可以載輜重其法盡善無容議矣隨行兵糧道督官辦料如式打造外又准總督行令本鎮打造大船一百五十隻船底稍平其上可安火器轉運糧艸等因緣黃河自平虜城北過虜地至黃甫川周廻二千五百餘里人跡不到舟楫不通比之中國河運不同訪得平虜城夜不收劉炕者曾同大力赤等出哨由

五岔河登舟至黃甫川上岸。熟知道路。因拘劉炆詢之。彼歷陳嚮往。且云往哨時止駕捕魚小船可容五六人者以行。卒遇風浪。則灣泊易制。兩岸夾賊。則直泛中流。賊或夜襲。則開展爲易。若大船載米。苦不能行。其說有五。一曰五岔河一帶水淺多灘。大船到彼當淺閣不能進。二曰石犄煖泉以下兩岸石山水勢如建瓴一瀉千里。大船迅流。其勢難下。人力難施。必有沉沒撞擊之患。三曰船中載米。兩岸隔山。我軍在套。勢不相及。陸運則惧賊邀擊。坐待則虞軍莫至。四

曰兩岸夾賊勢難灣泊泊岸則虜來聚攻我軍難合捨舟則虜必趨奪軍易蹂亂五曰虜果逐去則從容安流舟與師合萬一相持日久梗塞不通軍不獲糧船不獲援此危道也況此舟一下上流難返西人不善張帆岸上又無牽路弃舟在彼小費不惜弃米在船非齎寇糧耶竊因思之黃河本洶湧漂疾之流而虜境非舟楫所經之地卽如三門七津水勢湍急漢唐漕運尚不能越是可鑒也今不諳其險易而乘舟冒進果如其說不惟進退觸藩抑恐稽誤糧餉干係

非細。爲今之計。似不必造大船。船不必載糧米。俱造

舟運固難。惟以輕舟載

中船百餘隻。每船可容甲士二三十人者。列於平虜

勁兵數千。順流而下。奔河上。岸與大軍相約。合擊

城五岔河一帶。以遏山後諸賊之援。而運餉之計。或

或結水營于渡口。俟其渡河。截殺亦一奇也。

如前議可也。延綏撫鎮等官楊守謙等議稱嘉靖二

十年。婦人任友二以二漁船同漁人通士十八人。自

寧夏黃沙背下河。至偏頭關峽口上岸。晝伏夜行。斬

虜首三級。此復套宜用舟師効也。將寧夏游擊兼樓

船將軍。以頗知水戰如湯慶者爲之。大採雪山之木

爲筏。由蘭靖順流至寧夏。取江南舟工水手。量河寬

狹深淺。造戰船五六百艘。運船四五百艘。令樓船將軍習水戰以待用。又曰復套餽餉百萬。若用車牛。勢不可爲矣。今以船載粟順流而下。沿河而饋。比之車牛。其省百倍。惟逐虜時。陸師後用車千輛。騾驢千餘。載粟隨軍。一月而罷。

前件

查得先爲軍務事。臣查沿邊舊有戰車。體質大重。略加增減。上施火器。攻守咸宜。堪以制勝。咨行陝西延寧三鎮撫臣酌量成造。每營分發二百輛。旣備防秋。

兼爲復套之用。又因今秋黃河水漲，將蘭州浮橋衝斷，兵馬往來，應援愆期。行寧夏將抽分復木，打造大船一百五十隻，裝載糧艸，渡送兵馬，并行臨鞏兵備道，將蘭州浮橋修理，亦造船百隻，以資利涉。蓋船雖至小，載糧不下三五十石。車雖大，載糧三五石足矣。是一小船勝十大車也。且臣之所謂大船者，亦量河之廣狹淺深而言。非艨艟巨艦之比。况虜寇在陸者多，用船者特出奇之一爾。非謂復套全資于船。若河套旣復，修築垣堡，載餉防河，此不可少也。今陝西延

綏撫鎮官僉言供餉可用舟運。寧夏撫鎮官議稱黃河難用大船。欲造中船百餘隻以遏山後諸賊之援。該鎮距河伊邇。用船大小。知之必真。但載人亦可載糧。百十隻恐不足用。必得中船三百餘隻。每隻下可載米百石有餘。上可載人施用矢石可也。查得該鎮雖有抽分筏木。恐其材非可用。議者謂採雪山之木亦須人力。其工食木價。中船每隻大約費銀五十餘兩。三百隻共該銀一萬五千餘兩。并隨營戰車。陝西等鎮共該二十四營。可用四千八百輛。每輛大約用

銀二兩、共該銀九千六百兩、并造船銀共該二萬四千六百餘兩、今舉此大事、各鎮百兩供需、異于往昔、前銀亦須仰給內帑、如蒙乞勅該部照數分發各鎮撫鎮官、乘時委官成造、車分各營、舟擇寧夏蘭州將官一二員、管領演習、其棧船將軍之號、應否設立、臣難擅擬、仍乞行濟寧等處總理河道都御史及河南管理河道官于該省歸德睢州寧陵考城蘭陽儀封祥符中牟鄭州封丘延津陽武原武滎陽汜水近河等府州縣、選調諳習行舟、熟知水勢水手六七百餘

名起關應付前來。每船分撥二三名。相兼本處水手應用。如是則水陸有備。載人運糧。惟便是適。更多張旗幟。鳴金伐鼓。順流而下。醜虜勦見。固且駭愕驚異。奔遁之不暇。又敢近河而撓我之鋒耶。伏乞 聖裁。

皇明經世文編卷之二百四十

陳子龍臥子 徐孚遠闇公

華亭

選輯

宋徵璧尙木 周立勳勒卣

李待問存我叅閱

曾襄愍公復套條議

條議

曾銑

復套條議

一多備火器、陝西撫鎮等官謝蘭等議稱夫 中國
長技、火器爲最、造之不盡其法、教之不盡其妙、火藥

鉛子、儲之、不豫、與無火器等耳、訪得往昔陝西邊鎮各營止有佛郎機等器、每營不上四五十件、不惟造不如法、抑且教之無素、其會打放者、百無一二、火藥鉛子、預備些須、常不敷用、縱臨戰陣、不過虛張聲勢、未聞着實打中一虜、虜如何而震恐、况火器不多、連放三次、火器中熱、隨點卽出矣、是中國雖有長技、而用之不善、真可惜也、卽今圖上方畧、欲爲復套之舉、大約用人馬十萬、該二十營、每營該用火藥鉛子不貲、誠不可不預爲之處、多爲之備也、其每一營

共用霹靂砲三千六百杵、合用藥九千觔、重八錢鉛子九十萬個、共重四萬五千觔、大連珠砲二百杵、合用藥六百七十五觔、重一兩八錢鉛子四萬個、共重四千五百觔、二連珠砲二百杵、合用藥六百七十五觔、重一兩八錢鉛子三萬個、共重三千三百七十五觔、手把銃四百杵、合用藥一千觔、重一兩鉛子四萬個、共重二千五百觔、蓋口將軍一百六十位、合用藥裝就小砲三千二百個、共重四千八百觔、火砲該藥一千六百觔已上一營通共用藥一萬二千九百五

十觔用鉛子一百一萬個、重五萬五千三百七十觔、
二十營共該用火藥二十五萬九千觔、該用焰硝一
十八萬八千七百四十六觔、每觔大約值銀二分、共
銀三千七百七十四兩九錢二分、硫黃四萬八千七
十六觔、每觔大約值銀三分、共銀一千四百四十二
兩三錢、該用鉛子二千二十萬個、重一百一十萬七
千五百觔、每觔大約值銀二分、共銀二萬二千一百
五十兩、通共用銀二萬七千三百六十七兩二錢三
分、合無奏 請將銀照數運送軍門、分發各省產鉛

硝黃去處、嚴定期限、買完解運前來聽用、鉛於固原
山採取二十萬觔、漢中秦州召買六十萬觔、山東出
鉛府分召買三十萬七千五百觔、硝於山東出硝府
分召買一十二萬觔、北直隸出硝府分召買六萬八
千七百四十六觔、硫黃於山西澤州陽城等處產黃
地方召買硫黃四萬八千七十六觔、題奉 欽依、仍
令各府州縣如期買完、星夜解運軍門、分發修合治
造、陸續給發各營、庶鉛子數多、火藥足備、取之不盡、
用之不竭、摧鋒陷陣、勢如破竹、虜賊敢死扶傷之不

暇河套可以復之而無難矣、

前件

火器之利、臣前疏言之詳矣、查得近製隨營霹靂戰車、每一輛上用霹靂砲一十八杆、每杆重八錢、鉛子五十出、每出五個、共四千五百個、重二百二十五觔、合用火藥五十觔、大連珠砲一杆、重一兩八錢、鉛子二十出、每出十個、共二百個、重二十二觔八兩、合用火藥三觔零六兩、二連珠砲一杆、重一兩八錢、鉛子三十出、每出五個、共一百五十個、重一十六觔零一

十四兩、合用火藥三觔零六兩、手把鉸二杆、每杆重一兩、鉛子五十出、每出二個、共二百個、重一十二觔零八兩、合用火藥五觔、火箭二百枝、一營戰車二百輛、每輛所用火器火藥火箭之數、俱如前、仰遵前奉聖旨、動支京運銀兩、雖陸續造有各項火器、僅足軍士執把、尙缺隨車火器火藥鉛子火箭等項、已經咨行陝西延安三鎮撫臣成造分發各營操習、以爲攻守之具、准都御史楊守謙咨稱該鎮八營、成造隨車火器火藥鉛子應用料物、該銀三萬七千餘兩、復奎

之兵計該二十四營俱應一體置備爲照霹靂戰車師中不可無者若造車而不加火器止宜守而不宜攻與無車等耳計各鎮諸營辦料成造如楊守謙所計大約用銀十萬餘兩臣圖省費擬鑄鐵子但楞肉磨磋工力亦煩乞發帑銀前來給各鎮撫鎮官乘時委官分投於出產鉛鐵硝黃山西山東直隸等處并陝西地方收買成造如生鐵可鑄亦聽設法以省大費再照鉛硝二物一時買辦難以卽完伏望內府神機營先查給發各十餘萬觔以濟急用庶先時有

備全勝之功可期成矣伏乞 聖裁、

一招降用間陝西撫鎮等官謝蘭等議稱明君賢相能以上知爲間者必成大功是軍事莫親於間賞莫厚於間非聖智不能用間非仁義不能使間非微妙不能得間之實或曰以 中國攻夷狄用間可乎不知非用間于夷狄用間於夷狄之所虜者也近據歸人供稱達虜每一帳家小不上四五人虜去人口反有五六人是虜之中被虜之人半之每一入寇搶去之人在前以當先鋒不進者以刀背擊之是以 中

國攻中國而彼坐收其利真可惡也。又問之被虜之人豈無思家之心乎。彼曰人人皆思家但恐達賊追殺而不敢逃也由是觀之中國之人久在虜中

但恐歸

正時將士斬之以應功賞卽不然而窮遠

而不能歸者非其本心也以其處之之道未盡用間

法以爲生故止爲虜後也

之法未極其妙耳若欲用間非厚處投降非大懸陞賞間不可用也何也投降處之不厚則風聲之感召不能動其來歸之念用間陞賞之不厚則鼓舞之未盡不能動其効死之心自今以後若欲用間必須奏請給發犒賞投降用間銀十萬餘兩於總督軍門收

貯聽候便宜給賞。凡遇走回人口投降者。審其如果真正投降。卽便賞銀二十兩。五兩買房一間。五兩娶妻一口。十兩買羊三四十隻。任彼孳牧。其原帶來馬匹。卽給與騎坐。仍給與盔甲什物。月糧料草。或作通事。或人行伍。更加優恤犒賞。以遂其心。是以在虜之人。聞中國待投降如是之厚。莫不捨死來歸。猶水之趨壑而不可止也。如是能厚處投降。則用間有其本矣。又必大懸陞賞。潛選膽大有謀之士百十餘人。每人先給銀一百兩。以爲養贍家口之資。仍每月給

與食米一石以恤其私。使之無顧盼家小之意。仍密

此法今遺左亦宜用之

令陸續出邊。或假以樵採。爲虜所獲。或假以牧放。爲

虜所掠。深入虜地。爲彼腹心。凡遇中國之人。密用

誘間之計。陳說待降人之厚。開以父母懸望之情。彼

必憫虜地之苦。動父子之念。思中國之厚。忘一時

之害。投降者貫魚而來。不可勝數。一年之間。可得二

三千人。不五六年。而虜帳一空。虜勢自弱矣。如善用

間者。爲小王子俺答等之左右。則酋首亦可致之。而

無難也。豈止誘降已乎。若果四五年間投降中國

者或四五萬。或六七萬。用間之人亦回。中國不拘已死未死。俱陞以世襲指揮。各賞銀一千兩。如有謀勇出衆。可當將領者。卽不次超擢。以盡其材。如是則重陞厚賞之下。誰不樂於用間。以效死哉。寧夏撫鎮等官王邦瑞等議稱復套之舉。所最要者。先出厚賞。於通事夜不收中。募收勇死士。有智慮機變者。令其深入虜幕。探察情狀。及山川阨塞道路險夷。某處賊所常據。某處賊可設伏。某路車可通行。某路車不可進。務得其實。以爲嚮往。庶我軍進退不誤。餉道不滯。

也。

前件

看得招降用間法曰兵有五間五間並起莫知其端是爲神紀古之謀臣策士以之弱強敵離碩交養內亂制生勝如陳平之間范增岳飛之間劉豫韋孝寬之間斛律光蔡挺之間熟羗思順以成奇功者甚多今陝西撫鎮等官所言深得古人用間之意蓋虜自盤據河套以來每一大舉入寇中國之人被掠者不可勝數池魚越鳥之思誰則無之中間有畏其迫

殺而不敢歸者。此○尤○爲○得○情○之○語○。亦有樂其放曠而忘歸者。故虜勢日

益盛強。有由然矣。歸人供說虜中。中國之人若半。

非虛語也。今各鎮招降事例。酬以馬價。蠲其徭役。可

謂厚矣。然來降者固有。尙未悉獲其効死之心。在虜

者甚多。無以感發其來歸之念者。非分之恩罔施。招

徠之典弗隆。故也。誠如所議。凡遇來降者。爲之厚其

金帛之資。豐其房產之給。美其妻室之配。則志獲安

富。心無叛離。多選機謀敢死之士。從而用之。俾深入

虜地。因其機而五間之術起。謀豈有不行。事豈有不

濟顧應用銀兩、必須仰給。內帑乞。勅該部無拘
常格、定爲新規、擬發帑銀數萬兩專備招降行間之
用、俾臣等或於平昔撫用降人、或於出師之日、明開
待降之典、大揭榜文、廣布牌檄於套內、如是則感恩
慕義而來者、沛然孰能禦之、撫而用之、俱爲勁卒、且
因以益知套內山川阨塞、所向無滯、勢如破竹、醜虜
勢焰、不期其弱、而自弱、不逐之遁、而自遁矣。伏乞
聖裁、

一審度時勢、寧夏撫鎮等官王邦瑞等議稱冬月春

初水凍草枯人饑馬瘦虜之時誠弱矣計我之勢所謂擇將選士進兵運餉之圖又煥然飭治靡不具備我之勢誠強矣彼既可乘我復可恃倭當飈飛霆發刻日興師兵聞拙速不聞巧之遲也或事尚紛紜我勢未備雖有彼時尚難輕出此萬全之道也

前件

看得天下之事有機時與勢爲之也虜與我時勢之強弱臣前疏詳之矣今寧夏撫鎮議稱我勢已強則乘之我勢未備雖有彼時尚難輕出此固審度彼已

之說而時機之義猶有未盡何也夫時也者雖天啓之而成之者恒以人也方今聖明在上乾剛神武遇惡揚善而又值胡虜可乘之會此乃天啓之時臣前所謂有大機者乘此時機而不知黽勉以從之則廢時失事其禍將長所謂黽勉亦惟盡人之職以成天之功而已使內外臣工大小協一凡選將練兵儲餉秣馬修器遣謀之類撫鎮守巡等官各盡其職臣知數月之間餉器咸備訓練亦精則雖來年春夏之交申嚴號令亦可以卽戎矣又由此而修馬三年

之久、當獲底績、蓋機非在外。爲之自我、所謂天啓之
人成之也。苟徒事議論而無黽勉之實、不知自治而
徒欲俟賊之虛、應文塞白、優游歲月、雖十年弗克征
矣。況近者乎。或疑復套之功、必三年爲期者、蓋百年
之寇、一旦驅除、盤據旣堅、廓清非細。今雖仰仗天
威、以百工之智勇、其施爲次第、歲月日長、寔不收謂
一鼓而定也。伏乞 聖裁、

一防守河套、寧夏撫鎮等官王邦瑞等議稱人之言
曰、復套非難、守套爲難、今如張皇六師、深入聲討、蕩

其穹廬、戮其醜類、一勝之後、勢如破竹、彼將膽寒、喙
息、北走、不服、尙安敢與套爭耶、套旣復矣、賊必懈我
餘威、不敢驟犯、從容調度、頗有餘功、築牆則延袤綿
遠、靡費不貲、散守則勢分力孤、勞戍大衆、故漢武遠
徙乎窮民、終非安土、唐末委兵於藩鎮、卒啓厲階、皆
非得策、宜擇道里適中、地形險要、水草便利者三區。
第三受之策也、但彼在河外、北在河內、
築三大城、或繕古昔舊址、使東者直榆林、西者直寧
夏、中者直花馬池、鼎峙聯絡、每城廣十餘里、可容數
萬人、分置將領、就以十二萬衆分番戍守、套地縱短

橫長。每城相直處。大約不過二三百里。每三五十里。再作小堡。以傳烽火。以通應援。以休轉輸。沿河據險。量築墩臺。以備瞭望。如虜復渡河。則河上傳於三城。三城傳於三鎮。內外應援。非孤立也。且套地肥久。曠收穫必多。倣趙克國屯田之法。官給牛種。令軍士併力以耕。有事則戰。如是三年。地利漸開。蓄積漸多。生齒漸聚。大城附近。再築小堡。歲增月益。星羅棋布。十年之後。縱不能如腹裏之殷庶。比之沿邊城堡。規模亦同矣。有城可居。有兵可戰。有地可耕。有糧可食。胡

虜自無住牧之地。又安能復爭耶。况據河以守。比之據牆以守者。爲力尤易。自是專力守河。沿邊舊戍。漸可省罷。且拓地數千里。却胡河外。實中國無窮之利也。延綏撫鎮等官楊守謙等議稱。夫套內地半膏腴。不可勝耕。而省隄渠堰尚存。師及河岸。一面築堡。一面移營。田牛俱人丁。耕堡旁地土。比至冬初。收芻粟入堡。以佐兵食。此又在饋餉百萬外矣。所以必先營田者。爲是故也。且沃壤久荒。獲利必厚。二三年間。用李鄴侯策。徙其家口無難也。又曰。河套道里東自

延綏黃甫川起。西至定邊。北折至寧夏花馬池。又西至橫城。止實一千五百里。又中自榆林鎮城起。北至黃河南岸止。約七百餘里。東西止二三百餘里。其形近圓。圓者徑一圍三。折筭計二千二百五十里。套復則內外皆爲我境。不必防守。外止餘一千九百里。中尤有紆曲處。大約當守者二千里止矣。秦人緣河爲四十四城。是四十餘里一城。今則加密。大約置堡六十。墩千餘。是三十餘里一堡。二里一墩也。沿河多元昊舊城。宜因之。大堡戍兵千人。小堡七八百人。約五

萬四五百人。足以守之。漸於東西再增二堡。約二十餘堡。亦大堡千人。小堡七八百人。約一萬八千人。則守套規模大畧定矣。說者謂套袤延足當一省。須建百餘州縣。徙數十萬人實之。非也。遷地取其能守險足矣。非如內郡鷄鳴犬吠相聞。今黃甫川至橫城千五百里。固原至花馬池七百里。其間亦絕無州縣。往往六七十里無人烟。且套復後。以其沃壤募民徙耕。久自填實。今則不必然也。又曰師及河岸。再兵截據渡口。虜必不能浮河矣。惟至冬時。則須防河。每年十

月間將套內草萊除運入各堡外餘盡焚燹使赤地千里虜必絕望乃如寧夏蘭靖河曲保德例鑿冰爲壕壘冰爲牆守之然草萊旣焚不必爲壕牆亦自可守蓋虜縱踏冰至套勢不能久駐一二日須去我閉堡高坐以俟之可也今寧夏蘭靖河曲保德所以防之者寧夏恐其撲捉行道之人餘則恐其掠內地居民耳。

前件

臣看得兵精糧足

天聲所至河套可清行之三年

大勢底定、揚旌於受降之封、飲馬於黃河之澍、可跂足而待爾、至於戎守規畫、訪諸歸人、并通事人役、卜加赤脫罕等、皆曰河套之地、延袤二千一百餘里、東除黃甫川至老牛灣二百餘里、與山西滑石間相對、西除橫城堡至五岔河三百餘里、與寧夏賀蘭山犄相對、河套旣復、此二處俱係腹裡、無煩戍守、惟西自五岔河東抵老牛灣沿河地方、約長一千六百餘里、若以榆林一鎮守之、則榆林兵力似乎不足、以寧固二鎮均守、則寧固猶有賀蘭山後并蘭靖等處防禦

之責相應酌議。以八百里分屬榆林。以八百里分屬寧固。蓋榆林自定邊至黃甫川。舊有邊防千五百里。今捨彼守此。止八百里。財力已省。寧固共守花馬池。邊防三百餘里。而冬春防凍又三百餘里。今亦捨之。共守八百餘里。財力不甚加多。况據河而守。比之平川守牆。力易十倍。如此分戍。似俱相應。但始事之初。日不暇給。圖守有要。難以泛求。誠以虜遁之後。曰河爲限。天塹之險。奚啻長城。於是守之。誠易爲力。虜犯之時。在秋居多。秋水時至。百川灌盈。河勢洶湧。虜騎

不能徑渡。所可虞者。淤淺之處。當急之務爾。在東有老牛灣。焦家坪一帶。在西有五岔河一帶。此二處水不逾尺。虜可徑渡。必於此及二處適中之地。戍以重兵。先築四城。以扼虜之喉吭。其他惟沿河而守。藉水以拒。則兵不煩而威力振。費不廣而事易集。四城之築。榆林者二。寧固者各一。每城守以重兵二枝。儘今在營之兵。榆林八枝。寧夏六枝。固原五枝。分番防禦。尚有餘力。然後據形審勢。以定牆壕之高低。城堡之聯絡。如撫臣王邦瑞。楊守謙等。所謂通築沿邊四十

餘堡每堡相距四十餘里守以六七百人再築墩臺千二百所每墩撥軍五六十人專備瞭望墩堡之軍以三鎮計該用三萬五千餘人今各鎮見在防守哨瞭塘報等軍除洮岷蘭靖賀蘭者不計三鎮共該七萬餘人是亦可以輪班戍守矣夫有墩堡官軍以守險隘又有營城官軍以備截殺分班而上撥田而居且耕且守有險有人何河套之不可久耶築鑿工料分撥事宜營屯之法渠堰之規候復套之日次第奏聞若夫州縣衛所之設趙元昊已有故事蓋套地三

面阻河中多平壤鹽池水利不異中州加之渠堰是爲沃野比之延綏沿邊沙磧之地奚啻倍蓰惟開墾灌溉填實有方衛所州縣夫何難置但爲之有漸茲難預擬伏乞 聖裁

一營田儲餉延綏撫鎮等官楊守謙等議稱晉人屯田淮上遂以平吳今復套饋餉百萬難全仰糴粟花馬定邊牆內地多閑曠營田可興本院近于偏老地方創爲營田事雖方行從其有利請先於定邊內營二千頃其地比之偏老頗平衍饒沃牛值亦賤先得

帑金一二萬兩、今年買牛隻治農器種子、明年用西安四衛班軍營之、次年寧夏於花馬牆內亦營二千頃、每年所獲粟穀、半運之寧夏、半貯於沿邊城堡、再鑄鐵大鍋百餘、每年炒收麥、烘炒三千石、亦貯於邊堡、貯邊堡者、爲陸師餼糧也、二鎮營四千頃、歲可得粟二十餘萬石、三歲可六十萬石、並糴粟可百二十萬、饋餉有餘矣、復套之舉、大都在春時、俟師及河岸、卽徙回牛犊人丁、耕墾沃壤、以實新堡、又全陝內地屯田百萬、多擅膏腴地、有遺利、本院嘗爲西安四衛

屯田議的然可行可益兵四五千、人推而廣之、不煩益糧、卒乘可增以濟復套之師。

前件

臣先復套之疏、曾謂復套之後、以舉營田之法、爲邊防久遠之計、今延綏撫鎮等官、言復套饋餉難全仰糴粟、欲先請帑金置牛具農器種子給軍於該鎮定邊寧夏花馬牆內營田積粟、亦裕餉籌邊至意、臣恐時有不同、地有未利、卽今套內虜騎充斥、致屢西顧之憂、蒼生有倒懸之苦、必待營內積粟於數年

之後、然後徐興討罪之師、不知數年之間、果能積粟以濟饑糧否、况邊垣傾圯、虜寇時侵、人不得耕、一也。定邊花馬一帶、全無水利之資、地多鹺瘠、田不可耕、二也。西安班軍、七月防秋、入冬始掣、人不暇耕、三也。以四千頃田計歲之獲、二十餘萬石、是一畝常收五斗、不知營田之軍、所給幾何、若盡取之、則耕者起怨於徒勞、若量取之、則積貯不滿于所計、雖數年之後、所得子粒、恐亦不多、况無墻之處、耕者從事、必須官軍架梁、其行糧草料、又在防秋之外矣、或曰、近邊地

土且不可耕、邊外之地可知矣、此未知地利者也、夫套地既復、無虜寇之擾、九思惟寧夏多水田如江左三面阻河、號爲沃壤、開渠通水、稼穡自便、今寧夏近河之地、收穫之厚、比於江南、資藉水利、故爾、故臣謂營田之法、當在復套之後者、以此伏乞 聖裁、

一明職守以專責成、查得先爲極陳邊獎懇乞 聖斷、大振遠畧、以弭狂虜、歲撥事、准兵部咨該工科給事中楊宗氣題內一定職守、本部覆議、國朝設官分職、各有所守、如各邊鎮去處、必設總兵一員、以鎮

守其地、恐其不敢專也、則設巡撫一員以贊理軍務、又以各鎮權無統設、難於調遣、近年特設總督一員以總理軍務、查得勅諭各官所載、如總督則云經畧邊務、隨宜調度、各鎮將官相機戰守、臨陣不用命者、悉以軍法從事、此總督之職守也、如巡撫則云整飭邊備、訓練軍馬、督理糧草、撫恤士卒、此巡撫之職守也、如總兵則云整飭兵備、申嚴號令、振作軍威、相機戰守、此總兵之職守也、職守既定、無事則各相遵承、無敢侵越、有事則各相分任、無敢推避、如此則戰

守分明而功罪各有所歸人思自勉而邊事亦無不
濟矣等因題奉 欽依備咨到臣欽遵外臣竊以爲
復套之圖節目浩繁不止一端如將之賢否兵之勇
懦馬騾之臙瘠兵器之利鈍糧餉之易買營陣之簡
練除臣力足以能爲而勢足以可爲罔不殫心竭慮
極力經營但事務浩繁有非一人之所能獨兼萬一
職守不明彼此回仍臨期悞事豈能免乎伏乞 聖
明勅下該部申明前議候 命下之日將議過各項
事件分發各鎮撫鎮諸司各道叅遊等官務要同心

戮力分投晝夜幹辦共成王事凡本省大小官員
可委者委之不妨原務承委官員尤須久任非有功
績顯著不與遷轉如有因循怠緩不行幹理或企望
陞轉巧文推避耽誤事機者許臣等從重叅寃若臣
與同巡撫官員怠緩失職有蹟雖幹辦而陰懷撓阻
以致債事者罪坐所由仍聽科道官員指實糾舉如
此庶職守明而責成專寅恭著而事功成伏乞聖裁
一熄訛言以定大計臣聞詢謀僉同則功易就訛言
惑衆則事難圖今恢復河套以安夏懷夷事體重大

必假之歲月、方克有成、中間好事之人、謬爲不根之說、以無爲有、變黑爲白、其色厲膽薄者、而訛言虜勢之猖、其蹈常襲故者、而訛言安常之便、或訛言軍馬之弱、以危懼將領、或訛言戰守之難、以恐嚇士卒、夫訛言之始、一人倡之、十人和之、百千人翕然從而信之、由是上下驚疑、遠邇搖撼、事沮於中止、功隳於垂成、是套之復也、百人成之而不足、一人壞之而有餘、如李嚴之誤諸葛亮、邵宏淵之沮李顯宗者、良可懼也、卽以臣今春出塞、親冒矢石、車陣未備、火器未全、

兵僅踰萬馬止五千、小試復套之端、頗成斬獲之績、
餘賊畏遁、此乃天威之震疊、臣親見之、而曰知河
套之可復、夫何忌臣者、不思同心以紓皇上西顧
之憂、輒乃倡爲訛言、以陰壞其復套之議、或訛言臣
不量力、深入重地、幾乎不免、或訛言軍士不願出塞、
臣縛之於車、爲虜所殺、或訛言比虜多掘品坑、我軍
盡爲所陷、致使遠近傳聞、內外驚疑、皆以復套爲登
天之難、不知此言何自出、此事何從而來乎、使其訛
可畏況有內難耶裏懸所以字不克也
言不熄、套未復而沮撓於始、旣復而媒孽於終、則千

說言由

百年之患必不能除。而微臣區區狗馬之心亦不獲以自盡矣。伏乞 聖明勅下該部嚴加禁約。申明文武官員說謊之典。軍民訛言惑衆之例。或特設隨軍科道。或專行巡按御史。紀錄功過。兼察訛言。倘有仍蹈故輒沮撓軍機。陰壞成功者。根究所由。許臣并言官指名究治。庶訛言可熄。成功有期。伏乞 聖裁。一寬文法以濟大事。夫出師有一定之理。制勝無一定之勢。惟因其勢而利導之。幾微應妙而人疑於神矣。今軍中之事。有貴於密速。如捐金反間。佯敗誘敵。

或用賊攻賊、如李愬之用吳秀琳、岳飛之用楊欽之類、其緒多端、難以預計、使一一具奏而後行、露布而後動、則機事不密、非所以決大策、濟大事也、伏望

皇上少賜寬假、不拘常例、將復套事宜、申明便宜之意、備載專 勅之中、俾奉 命征討之臣、應奏請者、奏 請定奪、其有事宜密機、宜速者、一面奏 聞、一面區處、毋事膠固、以失權度、如此則閫外之臣、無進制之患、人無詆毀而業可光大矣、伏乞 聖裁

一處華畜以裨耕戰、臣查得先該兵部題爲議處防

秋事內一款糾聚鄉兵以資捍衛如遇大虜深入將各堡壯丁編之牌甲立之夫長仍下令云虜衆則堅壁抗守少則相機擒殺俘斬者同格陞賞所得馬牛輜重悉與不問等因題奉欽依通行欽遵外爲照入套逐虜非虜犯我境可擬軍士遠征又非鄉兵自衛者可倫若臨陣所獲不盡爲給賞則無以鼓舞衆心既賞而任其暴殄不爲之所則又似爲可惜今復套之舉當春夏之交賊巢空虛王師討罪水陸並進必有斬獲除衝鋒陷陣及所得首級自有常典所獲駝

馬騾驢牛羊之類，必須盡賞官軍，以鼓勵勇敢之心。但官軍所得孳畜，除不堪用者，聽其自便，其堪用者，將欲隨營以行，則執役行陳，喂養自不能周。將欲送回，則從征遠塞，亦不服及。卽如今春臣督兵出塞，小試復套之端，所獲馬牛，殆及千餘，盡賞官軍。中間有殺食者，有不暇喂養，餓以死者，有輕價貿易者，以有用之物，置無用之地，誠爲可惜。况達馬力健，足堪騎征，與夫駝騾驢牛，始而運餉，終而營田，俱不可缺。相應議處。乞勅該部集議，將蒐套所獲孳畜，合無比

照防秋前例一體給賞官軍以倡勇敢仍量擬帑銀數萬兩發督餉大臣委官隨營如套內所獲孳畜賞軍之際有堪用者委官逐一查驗量其所值從而給價撥人送回近遼州縣營堡隨便喂養馬備騎征駝騾驢牛轉運供餉及爲將來營田之用如此不惟軍士得以資惠而在官亦省買補之費豈止竹頭木屑之利而已耶伏乞 聖裁

皇明經世文編卷之終